

PARÁDNÍ  
KRAJ

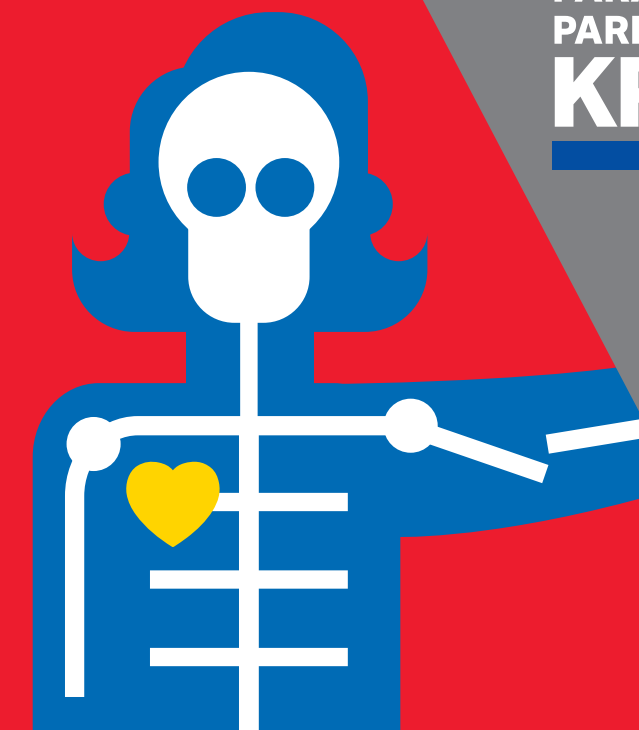
# Neboj se podnikat

Pouč se z chyb druhých

P.PINK®

 Pardubický kraj

TVOŘÍME  
PARÁDNÍ  
PARDUBICKÝ  
KRAJ



# Úvodní slovo

## Milí studenti, vážení učitelé,

dostává se k Vám pracovní sešit, který pro Vás připravil Smart Akcelerátor Pardubického kraje II ve spolupráci s Pardubickým podnikatelským inkubátorem (P-PINK).

Naším cílem je představit Vám podnikání v co nejpraktičtější podobě. Pracovní sešit obsahuje 10 příběhů, kde se v podnikání něco nepovedlo. Co se stalo a jak se takovým chybám vyvarovat? Dozvíte se na dalších stránkách. Kromě toho jsme pro Vás připravili samostatné úkoly, které Vám pomohou dozvědět se o tématu ještě více.

Podnikání, i přes některá úskalí, se kterými se v rámci pracovního sešitu seznámíte, přináší také mnoho pozitiv. Ty Vám rádi představíme v rámci workshopů pořádaných P-PINK pro školy. Svou podnikavost můžete zúročit i v dalších projektech P-PINK, např. v soutěži podnikatelských záměrů a projektů s názvem „Parádní nápad“, kterou pořádáme každý rok. Máte už nápad na podnikání, který můžete posunout dále? V takovém případě se můžete

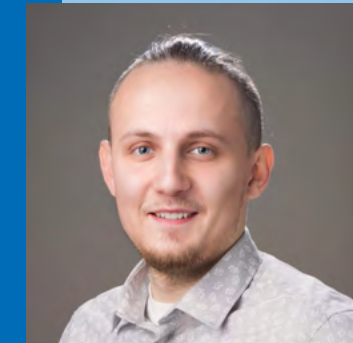
obrátit přímo na Pardubický podnikatelský inkubátor, rádi s Vámi Váš záměr probereme.

Pro učitele slouží tento pracovní sešit jako pomůcka pro bližší představení tématu podnikání a také jako motivace k podpoře podnikavosti studentů (např. v rámci fiktivních firem).

Jak se Vám líbila práce s tímto sešitem? Budete se u Vás na škole dále věnovat tématu podnikání? Máte pro nás náměty na další obsahové rozšíření pracovního sešitu nebo spolupráci? Kontaktujte nás přes formulář. QR kód naleznete v zadní části tohoto sešitu. Na konci každého pololetí proběhne slosování odpovědí o zajímavé ceny.

Přejeme Vám příjemnou práci s naším pracovním sešitem a těšíme se na Vaše podněty a komentáře.

P-PINK<sup>®</sup>  
PARDUBICKÝ PODNIKATELSKÝ INKUBÁTOR



**Robin Langer**  
P-PINK



*Pracovní sešit vznikl za podpory **Ladislava Valtra**, člena Rady Pardubického kraje pro regionální rozvoj, evropské fondy a inovace.*

# 10 fuckupů, které mohou změnit i tvůj život

Přečti si příběhy 10 začínajících i zkušených podnikatelů a vypátrej, kde udělali chybu.

Fuckupy jsou nedílnou součástí života a v průběhu let se s nějakým setká snad každý z nás. Někdy nám přinesou „jen“ menší ostudu nebo zklamání z neúspěchu, jindy pro nás mohou představovat zdvižený prst a varování, že je důležité nebýt zbrklý, v těch horších případech nás mohou stát i nějaké peníze. Hlavní ale je nevěšet hlavu. Naopak. Musíme se po nich oklepat a poučit se, abychom podobnou chybu neopakovali. Tu první část, fuckupy, jsme tu odpracovali za tebe a dali jsme dohromady hned 10 fuckupů ze světa malých živnostníků i větších firem, které mohou, ale nemusí být

úplně reálné. Rozhodně ale stojí na reálných základech. Tyto příběhy ti tak mohou pomoci při rozjezdu tvého vlastního podnikání. Jenže to nebude tak snadné a nestačí si je jen přečíst. Naopak musíš zapojit své mozkové závity. Co přesně se od tebe očekává? Musíš se vžít do role detektiva, ponořit se do zápletek jednotlivých příběhů. Ty je potřeba rozplést s jediným cílem. Zjistit, kde a hlavně proč se stala chyba. A spolu s tím si oprášíš také obecné znalosti, které jsou se světem podnikání spojené. Tak směle do toho!

## Speciální úkol pro odvážné:

Poděl se v rámci diskuze ve třídě nebo při rozhovoru s kamarády o své vlastní fuckupy ze života. Třeba jim tím pomůžeš vyvarovat se opakování stejné chyby, jako jsi udělal ty.





# 1/ Daň z hlouposti

ÚLOHA: Přečti si příběh a odpověz na otázku.

**Co měl Petr udělat jinak, aby k této situaci nedošlo?**

***To, že má řemeslo zlaté dno, ví snad každý. Řemeslníkům je v dnešní době akutní nedostatek a lidé jsou ochotni jim za kvalitní práci velmi dobře zaplatit. A tak si jednoho dne Petr, vyučený instalatér zaměstnaný v menší chrudimské stavební firmě, řekl, že by se měl postavit na vlastní nohy.***

Domluvil se s nadřízenými, že ukončí svůj pracovní poměr ke konci května 2021. Do té doby musel dokončit rozdělanou práci. Jakmile měl hotovo, vyrazil na živnostenský úřad, kde si hned od června založil vlastní živnost.

V Chrudimi se rychle rozkřiklo, že je Petr na volné noze, už předtím dělal nějaké ty melouchy a lidé si jeho práci chválili. Byl totiž precizní a pracovitý. Není tedy vůbec divu, že se mu zakázky jen hrnuly. V místním velkoobchodě s instalatérskými potřebami si navíc vyjednal zákaznickou slevu. Tu z části promítl i do koncové ceny svým zákazníkům. Vždy, když jim přefakturoval náklady na materiál, část slevy započítal i jim. Materiál

nakupoval často. Nebylo žádnou výjimkou, že dělal rekonstrukce celých koupelen a kuchyní. Netrvalo tak dlouho a jeho obrat přesáhl už dva miliony korun. Stalo se tak hned v únoru následujícího roku. Petr to samozřejmě pořádně oslavil s kamarády, vždyť dva miliony, to už je dost zajímavá suma, a těšil se ze svého podnikatelského úspěchu.

Protože byl dobrý v matematice, až do maturity měl samé jedničky, firemní účetnictví si dělal zcela sám. Nechtěl utrácet za účetní ani daňového poradce. To se ale ukázalo jako ne zrovna dobré rozhodnutí. Proč?

V březnu 2023 vyrazil splnit svou povinnost plátce daně a podal na finančním úřadě daňové přiznání za loňský rok. Do měsíce mu ale přišel z finančního úřadu dopis do vlastních rukou. Převzal si ho, otevřel a zůstal stát jako opařený. V dopise ho úředníci vyzývali ke zpětnému doplacení daně z přidané hodnoty včetně tučného penále.

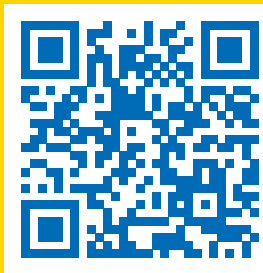


## 1. Kde udělal Petr chybu?

Pokud podnikáte a vaše hrubé příjmy přesáhnou v období kratším 12 měsíců 2 miliony korun, vzniká vám tím povinnost přihlásit se jako plátce DPH a zároveň odvádět finančnímu úřadu stanovené zálohy na DPH. Tato hranice byla novelou zákona o dani z přidané hodnoty navýšena z 1 milionu korun, a to s účinností od 1. 1. 2023. Pro hranici 2 milionů korun v tomto případě není rozhodující časové období kalendářního roku. Časové období se v tomto případě určuje na základě 12 po sobě jdoucích měsíců. Stejně tak nehrají roli náklady. Petr tedy měl vyrazit na finanční úřad v podstatě hned poté, co přesáhl dvoumilionový obrat, a měl se přihlásit k tomu, že je již plátcem DPH.



Část odpovědi najdeš zde:



ÚLOHA: Odpověz na otázky.

### OTÁZKY

1. a) Kde leží nejbližší živnostenský úřad od tvého bydliště? Je územní působnost živnostenských úřadů při zřizování živnosti nějak omezena? Jak případně.
  
1. b) Co si představíš pod pojmem melouch?
  
1. c) Co je to DPH? Jaké má v ČR sazby?
  
1. d) Do kdy se musí podat daňové přiznání za loňský rok? Hraje v tomto termínu roli, pokud si pro tento úkon najmeme daňového poradce?



## 2/ Společníci

ÚLOHA: Přečti si příběh a odpověz na otázku.

**Jak se měl Honza zachovat, aby ho Radim nemohl obejít?**

**Honza a Radim bydleli od narození v Přelouči. Byli velcí kamarádi už od školky. Chodili spolu i na stejnou základní školu. Rozdělili se až na střední. Prvního to táhlo ke gastronomii, vyučil se tedy kuchařem, zatímco druhý zvolil obchodní akademii. Honza si už během studia vysnil, že si jednoho dne založí firmu na prodej svačín do škol. A za tím snem pak šel. Jenže k sobě potřeboval parťáka. Požádal proto svého dlouholetého kamaráda, zda by mu nepomohl. Slovo dalo slovo, Radim ochotně souhlasil a do měsíce společně založili s.r.o.**

Jelikož v té době Honza neměl moc peněz, většinu základního kapitálu do firmy poskytl Radim. Hned na začátku se také domluvili, že jednatelem firmy bude pouze Radim, protože se v obchodu vyzná víc. Tím, že bude jediným jednatelem, se podle něj zrychlí rozhodování. Protože Radim uhradil větší část základního kapitálů, získal ve společnosti větší podíl, který odpovídá jeho vyššímu finančnímu příspěvku, a to celých 70 procent. Na Honzu

pak zbylo jen 30 procent, z toho si však nic nedělal. Byl rád, že se mu splní sen. Jsou přeci dobří kamarádi, tak co by se mohlo stát?

Jejich firma si rychle našla své místo na slunci. Podnikání šlapalo a společnost rostla, Honza se staral o výrobu, Radim o prodej. Pak ale Honza odjel na měsíc na dovolenou. Potřeboval si už od toho každodenního shonu na nějaký čas odpočinout. Jenže odjel zrovna v době, kdy byla svolána výroční valná hromada. Radim Honzu ujistil, že na ni nemusí chodit a vše vyřeší, aby byly veškeré dokumenty společnosti v pořádku. Dovolená tak mohla začít.

Jenže když se po měsíci vrátil a přišel do firmy, přivítal ho hned u vstupu neznámý člověk. Ten se představil jako nový většinový majitel a jednatel. A protože pochází z Karlovarska, rozhodl se společnost přestěhovat do Aše. Honzovi zbyly jen oči pro pláč – do Aše nechtěl, ale nemohl s tím nic dělat.

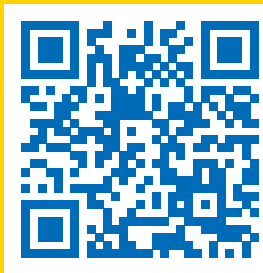


## 2. Kde udělal Honza chybu?

Když dal Honza Radimovi větší podíl ve firmě a zároveň z něho udělal jednatele, přišel tak o možnost firmu kontrolovat. Radim tak mohl svůj většinový podíl klidně prodat a řízení firmy přenechat novému majiteli. Honza si měl tuto možnost ohlídat ve stanovách společnosti. V ideálním případě pak neměl dovolit, aby ve společnosti měl jen menšinový podíl.



Část odpovědi najdeš zde:



ÚLOHA: Odpověz na otázky.

### OTÁZKY

**2. a) Co znamená zkratka s. r. o. a co a. s.? Popiš rozdíl mezi těmito společnostmi.**

**2. b) Jaký je nejnižší zákonem daný základní kapitál pro s. r. o. a pro a. s.?**

**2. c) Pokud měla Radimova a Honzova firma základní kapitál 200 tisíc korun, kolik do ní vložil Radim?**

**2. d) Co je to valná hromada společnosti?**



## 3/ Vrácení zboží

ÚLOHA: Přečti si příběh a odpověz na otázku.

### Jak to, že Eva nemá nárok na bezplatné vrácení zboží?

*V centru Vysokého Mýta vede Eva vlastní kadeřnický salón. Poslední dobou si ale všimla, že jí nepřichází moc nových návštěvnic. Dlouho tak přemýšlela, čím by mohla poskytované služby zlepšit a zpříjemnit návštěvu ve své provozovně. Vyjma nových kadeřnických trendů, které pilně nastudovala, se rozhodla zvýšit komfort zákazníků při čekání na kadeřnickou proceduru tím, že pořídí do čekárny novou televizi.*

Zapnula počítač, vydala se na stránky internetového srovnávače cen a po chvíli rozmýšlení se pro jednu z nabízených televizí rozhodla. Protože si chtěla dát nákup televize do daní jako náklad, při vyplňování objednávky zvolila možnost nákupu na IČO. Pak objednávku potvrdila a čekala.

Když televize dorazila, hned ji s manželem zapojila a těšila se na zpětnou vazbu od svých zákazníků. Jenže ta nebyla zrovna taková, jakou očekávala. Už po pár dnech zjistila,

že návštěvnice jejího salonu si raději čtou v lifestyle magazínech a nějaká televize je vůbec nezajímá. Eva se proto rychle rozhodla, že využije lhůtu 14 dnů pro možnost bezplatného vrácení zboží prodávajícímu a vydala se televizi vrátit do nejbližší pobočky prodejce.

Jenže tam narazila na pořádný problém. V obchodě odmítli televizi přijmout zpět a vrátit peníze. Eva se naštvála, že takhle to určitě nenechá. Vyrazila za svým dlouholetým kamarádem advokátem Emilem, aby jí pomohl. Tohle si přeci nemohou dovolit a musí se řídit zákonem. Podala na ně žalobu. Vždyť ta televize stála přes 15 tisíc, a to není zrovna málo. Emil uvařil kafe, sedli si ke stolu a Eva mu podrobně odvyprávěla celý příběh.

Advokát ji pozorně vyslechl, ale když se dostal ke slovu, tak naši kadeřnici nepotěšil. Sdělil jí, že obchod je v právu a rozhodně podle zákona postupoval. Eva tak určitě peníze zpět od obchodu nedostane. Ale třeba televizi ještě zvládne prodat v bazaru a alespoň sníží ztrátu.



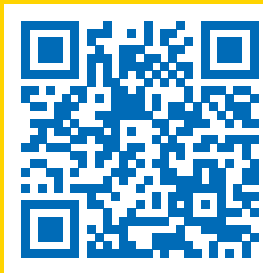


### 3. Kde udělala Eva chybu?

Možnost odstoupit od smlouvy ve lhůtě 14 dnů nám dává § 1829 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, přičemž se jedná o úpravu náležející ke speciálním ustanovením, které lze, v souladu s § 1810 občanského zákoníku, použít pouze v případě smluvních vztahů uzavřených mezi podnikatelem a spotřebitelem – tedy osobou, která není v tomto smluvním vztahu taktéž podnikající osobou. Kupující, který je zároveň podnikatelem, může od takové smlouvy odstoupit pouze v případě, že se na zboží objeví vady, které tam byly již při převzetí.



Část odpovědí najdeš zde:



ÚLOHA: Odpověz na otázky.

### OTÁZKY

3. a) Co je to IČO?

3. b) Pokud podnikatel neviduje své výdaje, jak je pak zohlední v daňovém přiznání?

3. c) Jakým typem živnosti je provoz holičství či kadeřnictví? Jaké podmínky musí být při jejím založení splněny?

3. d) Kdo je to spotřebitel?



## 4/ Přivýdělek na rodičovské

ÚLOHA: Přečti si příběh a odpověz na otázku.

**Co mohl živnostenský úřad Ireně vytknout?**

***Irena se před pěti lety přistěhovala za svým manželem do městečka Holice, kde si našla práci v místní malé samoobsluze jako prodavačka. Už delší dobu s Arnoštem plánovali založení rodiny. Když zjistila, že skutečně otěhotněla, byla štěstím bez sebe. Před rokem se jí pak narodila malá Natálka a ona po mateřské nastoupila na rodičovskou dovolenou.***

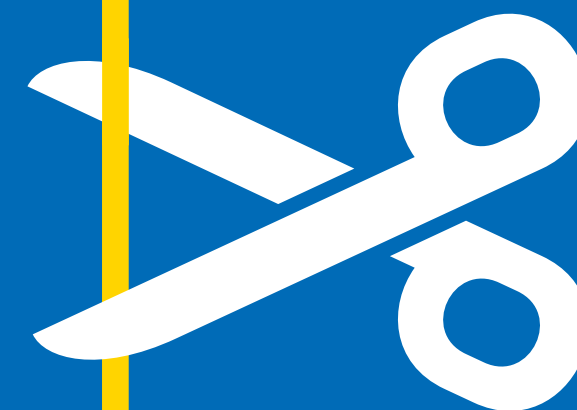
Ve volném čase Irena miluje háčkování, ke kterému ji přivedla její babička, a je v něm fakt dobrá. Čas od času si dokonce přivydělala tím, že uháčkovala zvířecí figurky pro děti na hraní, které pak prodala svým kamarádům a příbuzným.

Její manžel krátce poté, co se narodila Natálka, přišel o práci, hledal si nové zaměstnání, a tak byl v podstatě pořád doma. Irena si řekla, že kdyby jí s dcerkou více pomohl, mohla by si začít háčkováním přivydělávat pravidelně, aby tak pomohla napjatému rodinnému rozpočtu. V tu dobu se jim hodila každá koruna.

Umístila tak fotky svých výrobků na sociální síť s tím, že je nabízí k prodeji. Netrvalo to ani den a ozvalo se jí hned několik vážných zájemců. Irena měla obrovskou radost a začala háčkovat ostošest.

Za půl roku již prodávala 50 zvířátek měsíčně. Postupně také rozšířila sortiment svých háčkovaných výrobků, mimo jiné i o různé maňásky, oblečení pro panenky a hromadu dalších věcí nejen pro malé děti. Velmi se těšila, až za část vydělaných peněz nakoupí svým nejbližším krásné dárky k Vánocům. Pro Natálku vyhlédla obrovského plyšového medvěda a Arnoštovi se rozhodla pořídit značkové hodinky se samonatahovacím mechanismem.

Jenže pak to přišlo jako rána z čistého nebe. Na začátku prosince u nich doma zazvonila poštačka a předala jí dopis s úředním pruhem. Když ho otevřela, nevěřila Irena vlastním očím. Živnostenský úřad jí vyměřil nemalou pokutu a vyzval ji k okamžité nápravě dosavadního protiprávního jednání.



## 4. Kde udělala Irena chybu?

Když Irena čas od času prodala své výrobky kamarádům a příbuzným, považuje se to za příležitostný příjem. K tomu není zapotřebí živnostenské oprávnění a do určité výše jsou takové příjmy osvobozeny od daně z příjmu. Avšak ve chvíli, kdy začala prodávat ve velkém a pravidelně, porušila zákon, protože se z ní stala dle platné legislativy podnikatelka a ta musí mít svou živnost vždy zaregistrovanou.



Část odpovědí najdeš zde:



ÚLOHA: Odpověz na otázky.

### OTÁZKY

4. a) Jaké znáš portály, kde můžeš nabízet vlastní výrobky?

4. b) Jaké jsou typy živností? Popiš jejich rozdíly.

4. c) Jaký je rozdíl mezi mateřskou a rodičovskou?

4. d) Do jaké výše jsou osvobozeny od daně příležitostné příjmy?



## 5/ Ze studenta podnikatelem

ÚLOHA: Přečti si příběh a odpověz na otázku.

**Na základě čeho bylo penále vyměřeno?**

***V dnešní době není nikterak neobvyklé, když mladí lidé rozjedou první byznys už během studentských let. Albert mezi takové šikovné podnikavce patří. Když navštěvoval pardubickou univerzitu, založil během dlouhých zimních večerů na koleji svůj první e-shop, a to na bázi tzv. dropshippingu. Obchod se díky dobře cílené internetové reklamě rychle rozběhnul a fungoval vskutku báječně. Nedalo to přitom tolik práce. Stíhal bez problémů všechny přednášky a semináře, zkoušky zvládal nejhůře na druhý pokus a stejně měl stále dost volného času. Než dokončil bakaláře, měl už založené tři tematicky zaměřené obchody a při nástupu na magisterská studia zrovna spouštěl čtvrtý.***

Byl to velký puntičkář a rád měl všechno vyřízené včas. I na zkoušky se přihlašoval na první možné termíny. Není tedy vůbec divu, že daňové priznání podával vždy s velkým předstihem už v únoru a hned z finančního úřadu běžel na ČSSZ a na pobočku své

zdravotní pojišťovny podat přehledy příjmů. Byl stále studentem, takže díky zákonné výjimce nemusel platit průběžné zálohy, ale vše uhradil najednou po podání zmíněných přehledů.

Čas běžel a blížil se konec jeho univerzitních studií. Magisterské státnice vloni v květnu sfoukl jak svíčku. Červený diplom byl doma, navíc e-shopový byznys skvěle běžel a generoval mu dostatečné příjmy pro spokojený život. Rozhodl se tedy, že nenastoupí nikam do zaměstnání a bude se naplno věnovat svým vlastním projektům, které ho budou i nadále živit. Jak byl zvyklý, hned v únoru následujícího roku naběhl na úřady a podal daňové priznání i přehledy za loňský rok, aby to měl co nejdříve z krku.

Dost se ale podivil, když mu do datové schránky přišla výzva k doplacení penále jak z ČSSZ, tak z jeho zdravotní pojišťovny. Albert si nejprve lámal hlavu, kde mohl udělat chybu, ale pak si přečetl zdůvodnění obou úřadů a hned bylo jasno.

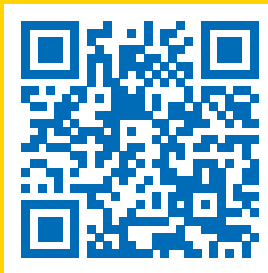


## 5. Kde udělal Albert chybu?

Albert využíval výhodu umožněnou zákonem, při níž podnikatelé, kteří podnikání mají jako vedlejší činnost, nemusí platit zálohy na zdravotním a sociálním pojištění a doplácí je najednou za uplynulý kalendářní rok na základě podaných přehledů. Jenže ve chvíli, kdy Albert ukončil vysokoškolská studia, stalo se podnikání jeho hlavní činností a u té je povinnost zálohy hradit. Jelikož je neplatil, nabíhalo mu za každý měsíc penále z nezaplacených záloh.



Část odpovědí najdeš zde:



ÚLOHA: Odpověz na otázky.

### OTÁZKY

5. a) Co je to dropshipping?

5. b) Jaké další skupiny podnikatelů mohou své podnikání označit za vedlejší činnost?

5. c) Co je to ČSSZ? Kde je nejbližší pobočka?

5. d) Jaké zdravotní pojišťovny znáš?



## 6/ Všemocný jednatel

ÚLOHA: Přečti si příběh a odpověz na otázku.

### Co udělal Erik špatně?

**Zdědit fungující byznys s velkým potenciálem a stálou klientelou, to by chtěl snad každý. Erik měl to štěstí, že se mu to skutečně stalo. Jeho děda po Sametové revoluci zprivatizoval na okraji Pardubic podnik na výrobu bot, ve kterém za minulého režimu pracoval, a vytvořil z něj rodinnou firmu zaměřenou na segment ručně šitých kožených bot.**

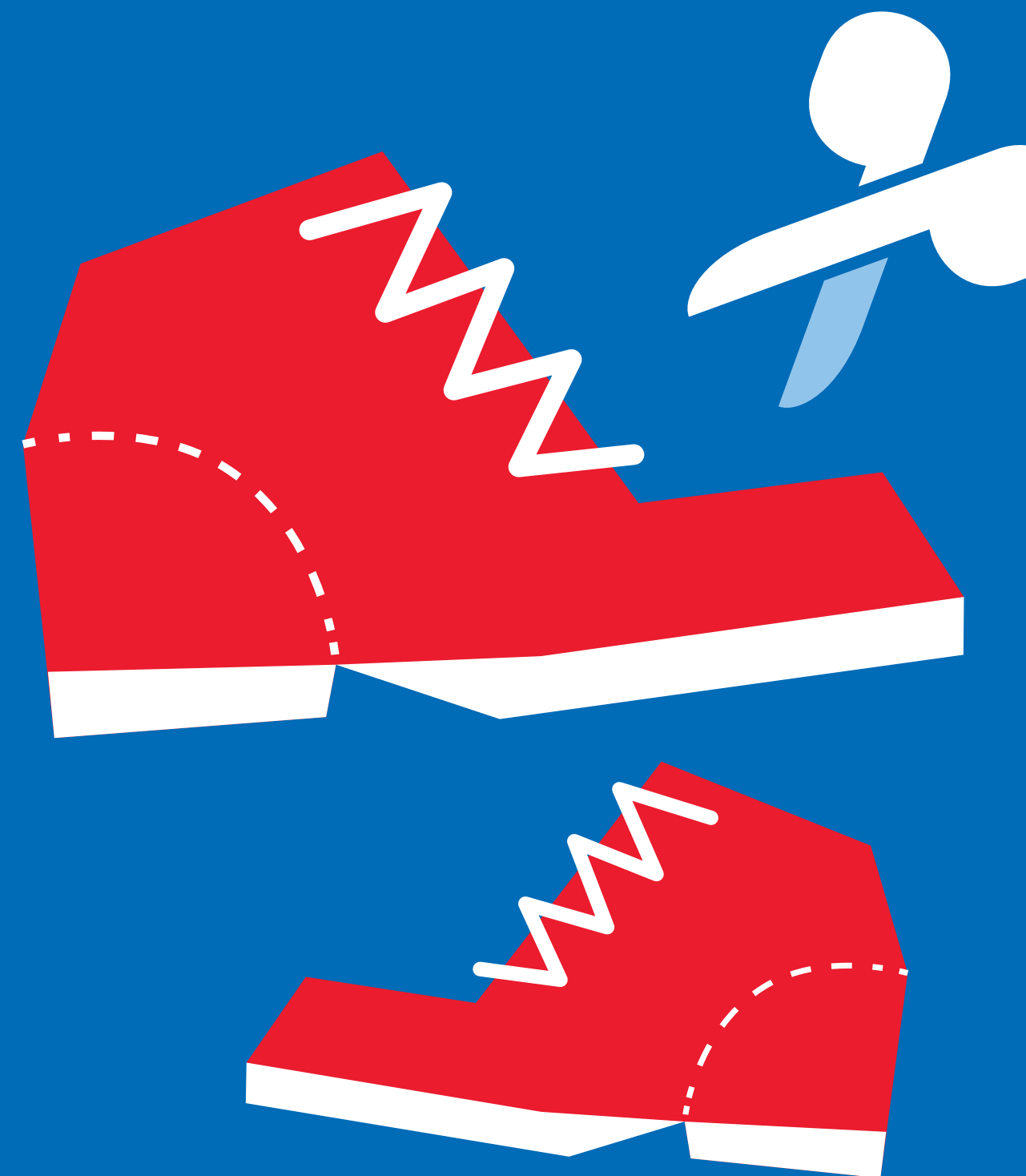
Mezi zákazníky byly jeho výrobky velmi oblíbené, značka měla dlouholetou tradici a dobrou pověst. Boty si našly své odběratele nejen v Česku, ale také za hranicemi, zejména v Německu a Rakousku. Když děda zemřel, odkázal firmu právě svému vnukovi. Erik měl velký obchodní talent, kterého si děda cenil a na řízení firmy ho dlouho připravoval. Není tak divu, že obrat společnosti i díky nově nastoupivšímu šéfovi stále rostl a firma postupně expandovala na nové trhy.

Po pár letech si však Erik řekl, že si potřebuje taky trochu odpočinout. Byznys běžel jako na drátkách, ve své manažery měl důvěru, nikdy ho nezklamali. A tak se definitivně rozhodl, že by mohl odjet na pár měsíců pryč, vypnout si

telefon a odpojit se od každodenních starostí a podívat se na všechna místa, o kterých už jako dítě snil – zasněžený Island, safari v Keni, jízda trans-sibiřskou magistrálou, New York... Aby se nemusel na dálku starat o chod firmy, jmenoval obchodního ředitele Ivana, kterému ze všech manažerů společnosti nejvíce důvěřoval, jednatelem.

To se ale ukázalo jako velká chyba. Ivan se chtěl svému šéfovi zavděčit, proto se rozhodl, že splní dlouholeté přání Erika a zmodernizuje firemní manažerskou flotilu. Ivan vybral auta ve vyšší střední třídě s tou nejvyšší možnou výbavou. Ty se budou určitě líbit, myslel si. Namísto operativního leasingu ale zvolil cestu přímého nákupu. Společnost přitom neměla dostatečné prostředky, ekonomika procházela zrovna ochlazením a zakázek v poslední době ubylo, a tak si vzal úvěr zprostředkovaný přímo prodejcem aut. Jelikož prodejce byl jeho kamarád, Ivan nestudoval podmínky úvěru a smlouvu podepsal i s ne zrovna výhodným RPSN.

Když se pak Erik vrátil z dovolené a zjistil, co Ivan provedl, na hodinu ho propustil.

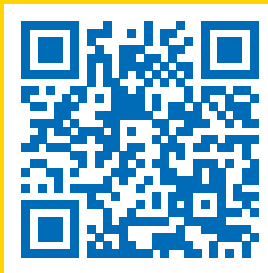


## 6. Kde udělal Erik chybu?

Předat pozici jednatele ve firmě s sebou nese mnoho rizik. Pokud jednatel může vystupovat samostatně a majitel firmy na jeho kroky nedohlíží, může se lehkostát, že se takzvaně utrhne ze řetězu a při honbě za úspěchem způsobí katastrofu. Erik v tomto případě pochybil, když rozjel větší investiční akci, která se dala odložit, než firma našetří finanční prostředky. Navíc by jako manažer měl vědět, že půjčku je vždy vhodné porovnat s konkurencí, zda nenabídne výhodnější úročení.



Část odpovědi najdeš zde:



ÚLOHA: Odpověz na otázky.

### OTÁZKY

6. a) Vysvětli, co znamená RPSN a jaký je rozdíl od úroku.

6. b) Co je to privatizace?

6. c) Popiš rozdíl mezi přímou a nepřímou konkurencí.

6. d) Co to je obrat v účetní terminologii?



## 7/ Stánkový prodej

ÚLOHA: Přečti si příběh a odpověz na otázku.

### Jaké nedostatky to byly?

***Ivka žije v Kuněticích v rodinném domě spolu se svým manželem, kam se společně přestěhovali z Prahy s vidinou klidného života na venkově. Za domem, který si na hypotéku pořídili, mají menší ovocný sad plný vzrostlých stromů. Najdou se tam mimo jiné jabloně, hrušně a broskvoně. Každý rok tak vypěstují spoustu ovoce, které ani nejsou schopni spotřebovat. Ivce bylo líto, že by část ovoce přišla vniveč. Přemýšlela tedy, co by s ním mohla udělat. Marmelád, zavařenin i kompotů už měli totiž plný sklep. Jednoho dne na začátku léta, když byli s rodinou na cyklovýletu po okolí, ji napadlo, že by během letní sezóny mohla o víkendu z ovoce vyrábět čerstvé džusy a prodávat je cyklistům u místní cyklostezky podél Labe.***

Jelikož je to žena činu, vše poté již nabralo rychlý spád. Založila si živnost, na místním úřadě získala povolení pro zábor veřejného prostranství pro svůj stánek, pořídila si veškeré potřebné vybavení jako je stolek, slunečník

a hlavně odšťavňovač, a domluvila se s majiteli domu, který byl nejbližší jejímu stánku, že se u nich bude moci připojit k elektrické síti. Byli to její dobří známí, takže si ani nic neúčtovali za spotřebovanou elektřinu.

Jakmile na zahradě dozrálo první letošní ovoce, už stála se svým stánkem u cyklostezky a zákazníci se jen hrnuli. Každému se líbilo, že šťáva je opravdu čerstvá, protože ovoce zpracovávala přímo na místě před jejich zraky. Její manžel pomalu ani nestíhal zavážet čerstvou sklizeň a někdy dokonce musel zajet na farmářské trhy pro nové zásoby, když zrovna nebylo v jejich sadu dostatek vlastního zralého ovoce.

Všechno šlo jako na drátkách a příjmy z prodeje byly slušné. Jenže pak někdo Ivce u stánku zaťukal na rameno a prokázal se průkazem hygienické stanice. Po provedené kontrole jí hygienik jen suše oznámil, že musí stánek okamžitě uzavřít, dokud nenapraví všechny nedostatky. A pár jich skutečně bylo.





## 7. Kde udělala Lvka chybu?

Lvka si správně založila živnost, nicméně si už neuvědomila, že prodávání nebaleného zboží určeného k okamžité konzumaci je spojeno s dalšími důležitými pravidly. V první řadě jde o zdravotní průkaz. Dále pak pro stánkový prodej platí i další povinnosti, jako je například splachovací záchod v dostupné vzdálenosti, dřez pro mytí nádobí a nástrojů apod.



Část odpovědí  
najdeš zde:



ÚLOHA: Odpověz na otázky.

### OTÁZKY

**7. a) Kde najdeš nejbližší hygienickou stanici?**

**7. b) Kdo vydává zdravotní průkaz a co se s ním dokládá?**

**7. c) Pokud by Lvka namísto prodeje čerstvých džusů prodávala přímo přebytky ze své zahrady bez další úpravy, potřebovala by živnostenské oprávnění?**

**7. d) Co je to zábor veřejného prostranství a kde o něj lze požádat?**



## 8/ Velké oči

ÚLOHA: Přečti si příběh a odpověz na otázku.

### Jaké chyby Pavel na začátku udělal?

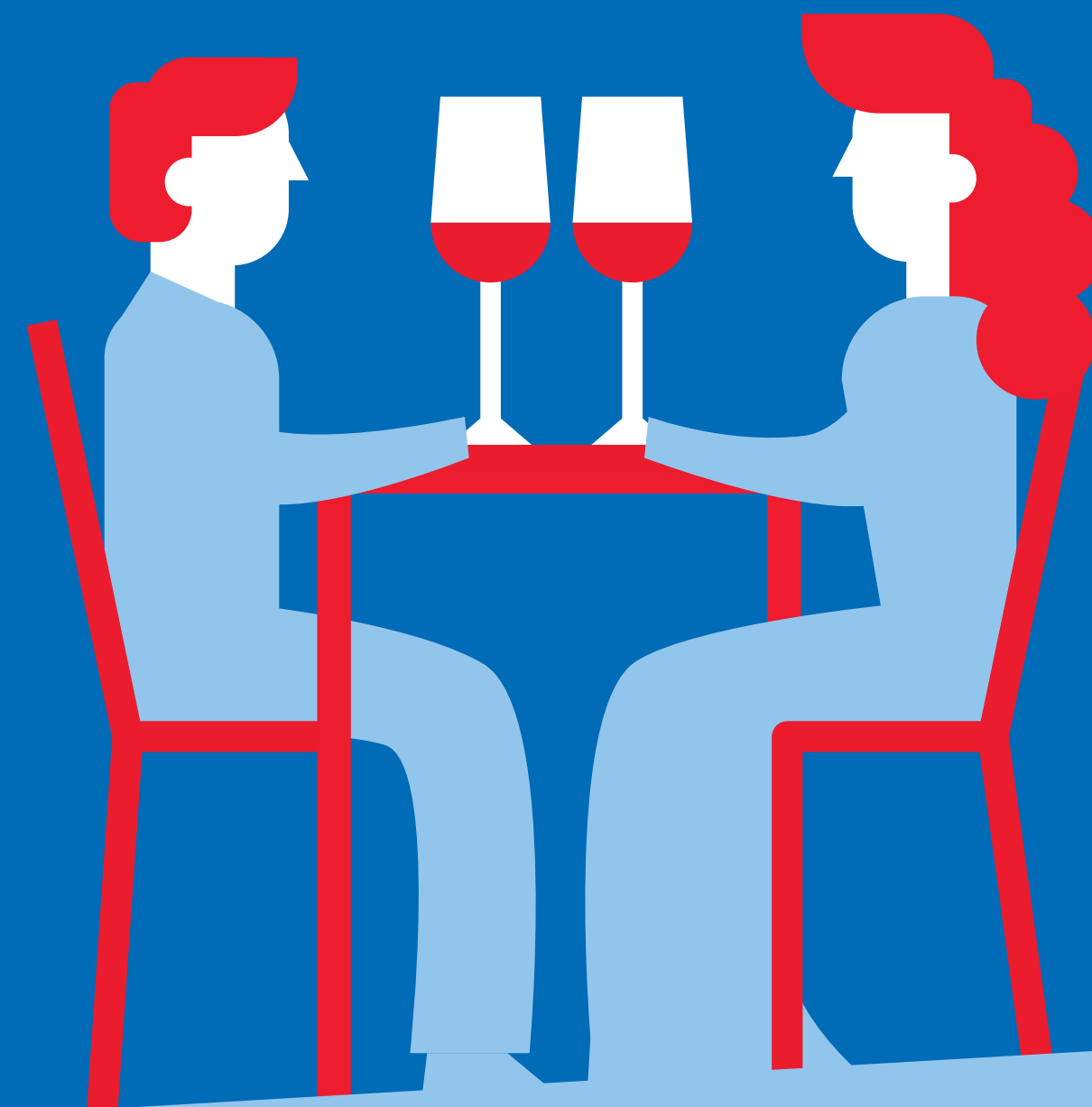
***V Chroustovicích byla jen jedna hospoda. Zato ale vyhlášená. Alespoň tedy pro místní, což bylo způsobeno asi hlavně tím, že tam jiná restaurace v té době nebyla, a tak místní štamgasti neměli moc jiných možností, kam zajít. Její majitel a zároveň provozní se ale rozhodl odejít do zaslouženého důchodu. Štamgasti proto tlačili na Pavla, místního kuchaře, aby lokál odkoupil a provozoval sám. Dokonce na to uspořádali sbírku. Moc se sice nevybralo, ale Pavla to přesvědčilo, aby do toho šel. V bance si domluvil půjčku a podepsala se kupní smlouva.***

Plány neměl malé, také byl odjakživa velký snílek. Prošel si už několika restauracemi, vařil dokonce v Brně v hotelu nedaleko centra, a tak přeci ví, co takové podnikání obnáší. Hned na začátku se rozhodl, že podnik přes zimu zrenovuje a na jaře slavnostně otevře. Vzal si tak další půjčku, tentokrát na rekonstrukci. Pořídil i auto na leasing, kterým chtěl rozvážet jídlo lidem až do domu. Vždyť bez toho to dnes ani nejde. Navíc věřil, že tím bude konkurovat

pizzerii, kterou otevřeli v sousední obci v době, kdy se teprve rozhodoval o samotné koupi.

Na jaře se konala velká otvíračka. Dost si věřil, čemuž odpovídaly i ceny v menu. Ty rozhodně nebyly nejnižší, spíš na úrovni centra většího města. Ona také jídla, která vařil, patřila k těm luxusnějším. Aby ale Pavel udělal radost kamarádům, tak v tento slavnostní den dal všechny ceny za polovic. Byl nakonec rád, že se za večer alespoň zaplatily náklady. Hospoda ale byla plná, nezůstala jediná volná židle. Druhý den už to bylo horší. Zákazníků minimum, zatímco v bistro s kebabem, které v zimě otevřeli naproti hospodě, se dveře netrhly. Stejně tak v té malé pizzerii.

Trvalo to nějaký pátek, než si Pavel uvědomil, že bude muset změnit svůj byznys plán. Když to ale udělal, upravil mimo jiné menu a ceny, hospůdka se postupně dostala do černých čísel.

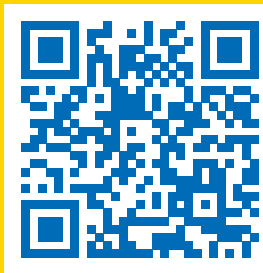


## 8. Kde udělal Pavel chybu?

Když začínáte s podnikáním, nestačí jen vaše schopnosti. Můžete být sebevíc šikovní, ale pokud si vše dobře nespočítáte a nevytvoříte si jasný byznys plán odpovídající vašim možnostem, lehko se stane, že podceníte konkurenci, která vám přebere zákazníky, naberete si půjčky, které nebudete schopni splácet, přeceníte kupní sílu vašich zákazníků apod. Je tak důležité si svůj byznys od základu promyslet.



Část odpovědí najdeš zde:



ÚLOHA: Odpověz na otázky.

### OTÁZKY

**8. a) Co by měl obsahovat dobrý byznys plán?**

**8. b) Vysvětli, co je to leasing.**

**8. c) Mohu provozovat restauraci jako fyzická osoba, nebo musím zřídit obchodní společnost?**

**8. d) Popiš pojem kupní síla.**



## 9/ Dobrovolné nemocenské pojištění

ÚLOHA: Přečti si příběh a odpověz na otázku.

### Proč nezískala podporu v nezaměstnanosti?

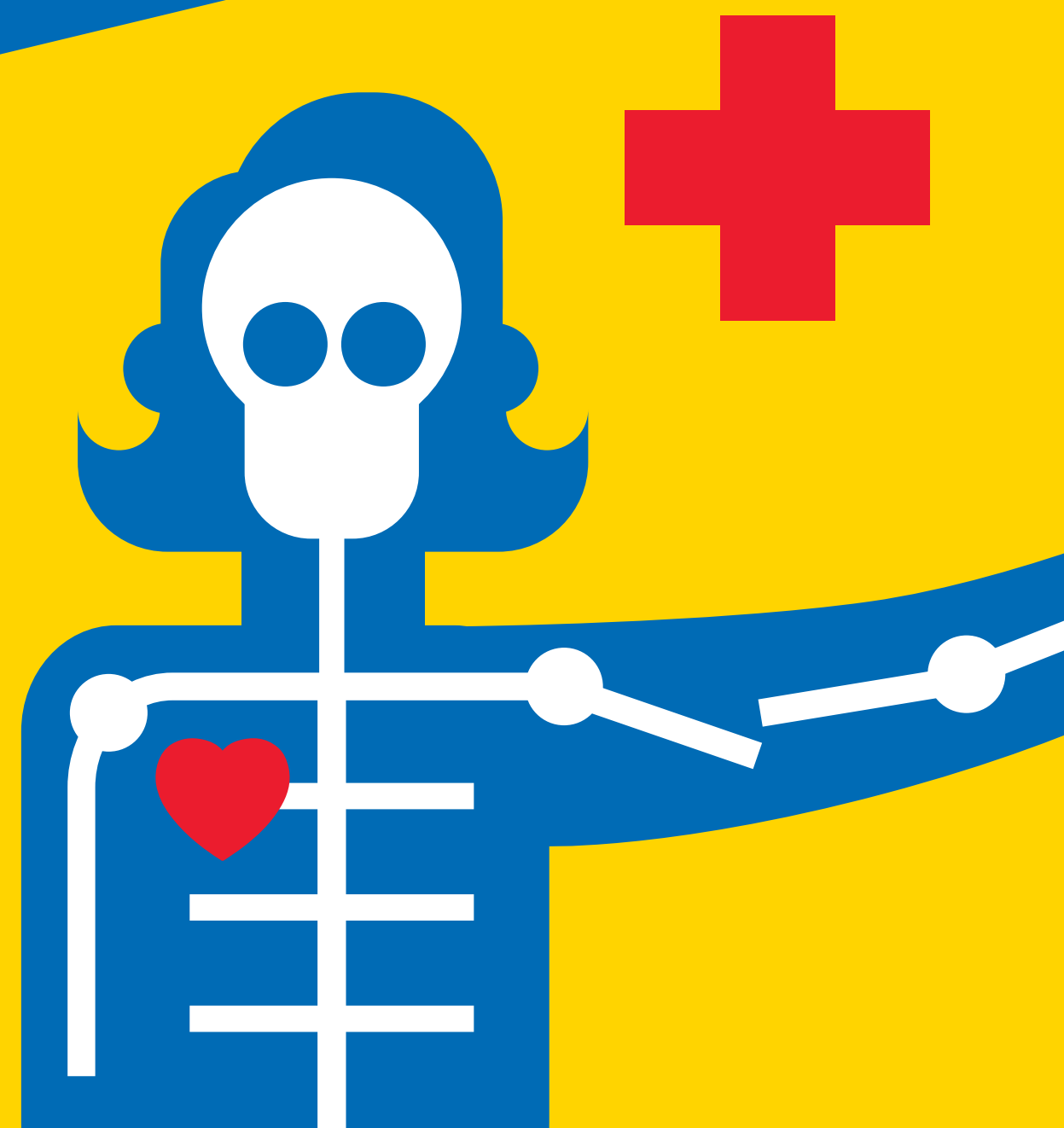
**Veronika se v osmnácti vyučila na učilišti kosmetičkou, a protože u nich v Hlinsku žádný kosmetický salon nebyl, rozhodla se, že si otevře svůj vlastní. Měla štěstí, její otec měl úspěšnou firmu na dovoz aut a rozhodl se, že jí do začátku vypomůže tím, že zaplatí potřebné vybavení a nájem na první půlrok, než se její podnikání usadí. Nemusela si tak do začátku nikde půjčovat. Otec ale chtěl, aby se jeho dcera po této finanční injekci o sebe dokázala postarat již sama, a tak si na další živobytí musela Veronika už vydělat.**

Nevadilo jí to. Od mala byla vedena k samostatnosti a není tedy ani divu, že se v rámci osamostatnění rozhodla, že se od rodičů odstěhuje. Sehnala si kvůli tomu nájemní bydlení. Ve stejném domě, kde sehnala byt, byl v tu chvíli volný i menší nebytový prostor, čehož hned využila a pronajala ho také. Dohromady tak musela za nájem, služby a energie zaplatit bezmála 20 tisíc. To není zrovna málo. Proto

když ohlašovala živnost, rozhodla se, že nebude odvádět nemocenské pojištění. Minimálně do doby, než se salon rozjede. Přeci jen si ráda dopřála nějakou tu zábavu a ušetřené peníze raději použila na dovolenou a párty s přáteli.

Salón z počátku docela fungoval, jenže pak v zimě odjela s kamarády do Alp na lyže. Bylo to super, ale jen do okamžiku, kdy si na čerstvě upravené sjezdovce nešťastně zlomila ruku. Nějakou dobu tudíž nemohla pracovat. Jenže od státu nedostala ani korunu podpory. Proč? Inu, neplatila si nemocenské pojištění přeci.

Aby získala alespoň nějaké peníze, přerušila po osmi měsících živnost a přihlásila se na úřadu práce jako uchazečka o zaměstnání. Jenže tam se dozvěděla, že na příspěvek v nezaměstnanosti také nemá nárok. Nezbylo jí, než zajít za tátou a požádat o pomoc. Ten jí samozřejmě pomohl a po uzdravení už si Verča dala dobrý pozor. Začala si platit nemocenské pojištění, ale hlavně si začala spořit na horší časy.

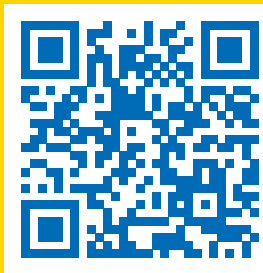


## 9. Kde udělala Veronika chybu?

Podnikat znamená do jisté míry převzít odpovědnost sám za sebe. Platit si nemocenské pojištění je dobrovolné, ale pokud se pak něco přihodí, může vás dost mrzet, že jste si ho neplatili. O to víc, když si netvoříte rezervy a vydělané peníze hned utratíte. A co ta podpora v nezaměstnanosti? Na tu získáte nárok, pokud si v uplynulých 24 měsících alespoň 12 měsíců platíte sociální pojištění. Veronika ale podnikala teprve 8 měsíců.



Část odpovědí najdeš zde:



ÚLOHA: Odpověz na otázky.

### OTÁZKY

9. a) Jaká je nejnižší měsíční záloha nemocenského pojištění a z čeho se výše této zálohy vypočítává?
9. b) Jaký je rozdíl mezi přerušáním a zrušením živnosti?
9. c) Co všechno se zahrnuje do služeb a energií, které jsou spojeny s pronájmem nebo vlastnictvím nemovitosti?
9. d) Kde najdeš nejbližší pobočku Úřadu práce?



# 10/ Důvěřuj, ale prověřuj

ÚLOHA: Přečti si příběh a odpověz na otázku.

**Co v předmětném odstavci smlouvy stálo?**

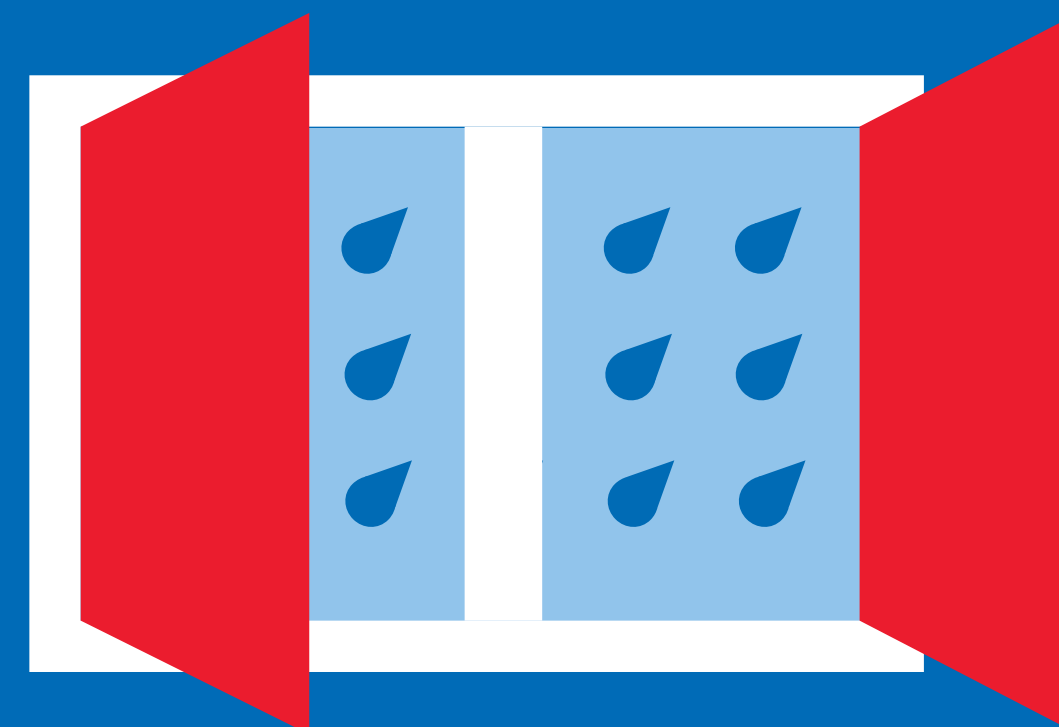
***Umět opravit auto, to je kumšt. Ale kompletní renovace veteránů, to je úplně jiná liga určená jen pro ty největší machry v oboru. A Igor v tom byl přímo skvělý. Tenhle koníček zdědil po svém tátovi, který ho jednoho dne také přesvědčil, aby se renovacemi začal živit, když mu jde práce od ruky. Ta myšlenka Igora ihned pohltila a ještě ten večer se pustil do shánění své budoucí dílny.***

Tu našel v Chocni, v bývalém skladišti nedaleko nádraží, kde objevil přímo ideální prostory. Nebyly sice v nejlepším stavu, ale což, to nebude problém. Vždyť tam chce mít jen dílnu, žádný luxusní showroom. A zákazníkům půjde hlavně o kvalitně opravená auta než o to, jak vypadá jeho dílna. Majitel vyhlédnutého prostoru byl otec Igorova dobrého kamaráda ze školy. Rychle se tak s jeho přispěním domluvili na měsíčním nájmu, který byl pro Igora až podezřele dost výhodný. Ale to on neřešil. Podali si ruce na stvrzení dohody a na místě podepsali nájemní smlouvu. Igor byl samou

radostí bez sebe, že si ji ani před samotným podpisem pořádně nepřečetl.

Hned druhý den naložil svou dodávku až po střechu a přestěhoval potřebný vercajk z garáže do své nové dílny. Vše běželo jako na drátkách. Z Německa a Beneluxu vozil veterány v havarijním stavu, dával je zase dohromady a navracel jim zašlý lesk a slávu. Byznys to byl vynikající. Na jednom autě vydělal jednorázově i víc jak dvě stě tisíc čistého.

V zimě však zjistil, že do dílny střechou zatéká, což opravovaným autům zrovna neprospívalo. Okamžitě proto volal zcela rozčilený pronajímateli a požadoval po něm zajištění rekonstrukce střechy, jinak ať si ho nepřeje. Jenže ten se do telefonu jen od srdce zasmál. Připomněl, jak podepisovali smlouvy, kde sám Igorovi nabídl nízký měsíční nájem. A odkázal ho na jeden odstavec nájemní smlouvy. Přeci si nemyslel, že tak nízké nájemné mu nabízí pro nic za nic.

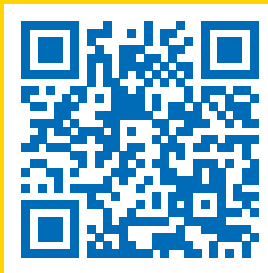


## 10. Kde udělal Igor chybu?

Důvěřuj, ale prověřuj. Tak zní staré české přísloví. Při podpisu jakékoliv smlouvy to platí dvojnásob. Proto je důležité si každou smlouvu pořádně přečíst. A nebýt jako Igor, který se tak těšil, až otevře svůj servis, že na toto pravidlo úplně zapomněl. Podepsal tak smlouvu, která mu sice zajistila nízký měsíční nájem, ale zároveň ho zavazovala uhradit veškeré opravy.



Část odpovědí  
najdeš zde:



ÚLOHA: Odpověz na otázky.

### OTÁZKY

**10. a) Co je podle tebe vercajk?**

**10. b) Vysvětli rozdíl mezi nájemní a podnájemní smlouvou.**

**10. c) Jaká auta se označují za veterány?**

**10. d) Popiš, jak by měla vypadat nájemní smlouva a co musí obsahovat.**

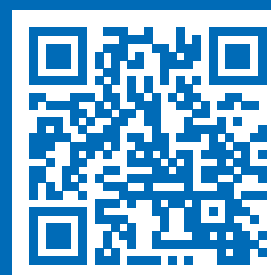
## Milá studentko, milý studente,

právě jsi dočetl a splnil úkoly z 10 podnikatelských příběhů, kde se něco nepovedlo. Zároveň je ale podnikatelský svět plný příležitostí a možností, jak změnit své blízké i vzdálenější okolí. Možná budeš podnikat i ty.

## Máš už nápad, který by ti mohl vydělávat peníze?

Nebo teprve podnikání zvažuješ a chceš se naučit něco nového? V obou případech je pro tebe **k dispozici tým v Pardubickém podnikatelském inkubátoru (P-PINK)**, který je připraven ti pomoci v tvých začátcích.

Pokud máš nápad, můžeš si ho ověřit v SOUTĚŽI PARÁDNÍ NÁPAD, kterou pořádá P-PINK. Mrkni sem:



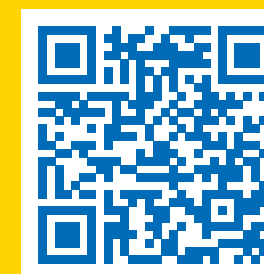
SOUTĚŽ

## Speciální úkol pro soutěživce

Kdo **odpoví na naši ANKETU**, bude zařazen do slosování a může vyhrát některou z atraktivních cen.

Najdi si pár minut a odpověz na otázky. Chceme zjistit, jak se ti líbil tento pracovní sešit, co tě zaujalo, nebo co ti naopak chybělo. Také nás zajímá, co pro tebe můžeme udělat dál.

Zde je QR kód vedoucí na soutěžní formulář:



LOSOVÁNÍ  
O CENY



# A co ti teď můžeme po seznámení s tématem podnikání nabídnout?

Děláme **vzdělávací akce**, které ti mohou nejen pomoci v začátcích podnikání, ale třeba si najdeš téma i pro jiné sféry tvého života.

Schází se u nás zkušení podnikatelé, ale i jiní zajímaví lidé, můžeš na ně získat **kontakty**.

Rádi uděláme **workshop nebo projektový den na tvé škole = praxe**, která ti pomůže připravit se na další život mimo školní zdi.

Pokud bys začínal podnikat a neměl jsi hned peníze na kancelář, nevadí. U nás najdeš **sdílená pracovní místa (= coworking) a zasedací místnosti**, kde se dají pořádat pracovní akce.

**Nevíš, jestli tvůj podnikatelský nápad může uspět?** I v tomto případě jsme tu pro tebe. Příklad na nezávaznou **bezplatnou konzultaci**, kde ti poradíme, co dál.

*Budeme rádi,  
pokud se potkáme osobně!*



*Zde jsou naše kontakty:*

## PARDUBICKÝ PODNIKATELSKÝ INKUBÁTOR (P-PINK)

[www.p-pink.cz](http://www.p-pink.cz)

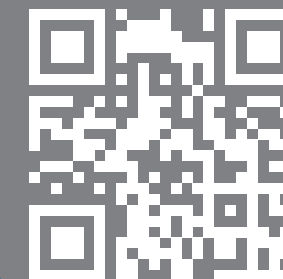
 PPINK

 @pardubickyinkubator

 info@p-pink.cz

 773 072 728

 nám. Republiky 2686, 530 02 Pardubice



# Ahoj, já jsem **Zlatan**. Objev se mnou svůj talent!

Vyzkoušej mou výzvu a zjisti, v čem vynikáš a jakou máš povahu. Třeba ti to pomůže v rozhodování, zda je podnikání cesta právě pro tebe.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



[paradnikraj.cz](http://paradnikraj.cz)